



Gesellschaft Schweizer Tierärztinnen und Tierärzte
Société des Vétérinaires Suisses
Società delle Veterinarie e dei Veterinari Svizzeri

Fit für die Unternehmensführung

Tierärztinnen und Tierärzte in Führungspositionen stehen vor besonderen Herausforderungen: Nebst der anspruchsvollen tierärztlichen Arbeit in einer Praxis, in einer Klinik, bei der Pharma, auf öffentlichen Ämtern oder in einem Labor, sind viele weitere Aufgaben zu bewältigen, die für den Erfolg des Unternehmens entscheidend sind. Die Berner Fachhochschule hat im Auftrag der GST diese Herausforderungen erfasst, analysiert und den Lehrgang «Fit für die Unternehmensführung» entwickelt. Der Kurs behandelt folgende Themen:

Unternehmensführung

- Die aktuelle Unternehmensphase des eigenen Betriebs wird bestimmt und die sich daraus ergebenden Herausforderungen abgeleitet. Die Wichtigkeit einer finanziellen Führung wird aufgezeigt.
- Anhand der eigenen Unternehmung werden funktionierende und nicht funktionierende Prozesse benannt. Möglichkeiten der Prozessorganisation und -optimierung werden geübt.
- Mitarbeitende werden einerseits durch eine Personalführung organisiert, andererseits besteht eine inhaltliche Führung im Sinne der fachlichen, tierärztlichen Tätigkeit. Beide Bereiche werden miteinander verknüpft und anhand der eigenen Unternehmung reflektiert.

Leadership

- Die persönlichen Herausforderungen in der Führungsarbeit werden thematisiert und Lösungsansätze aufgezeigt.
- Im Unternehmens- und Führungsalltag entstehen die meisten Missverständnisse aus der zwischenmenschlichen Interaktion. Mitarbeitergespräche oder schwierige Gespräche können in real gestalteten Situationen geübt werden. Methoden der Konfliktlösung werden vermittelt.
- Entwicklungsmassnahmen für das eigene Team werden eruiert und Instrumente zur Pflege der Teamkultur kennengelernt.



Zielgruppe	Tierärztinnen und Tierärzte, die in einer Führungsfunktion tätig sind oder eine solche übernehmen wollen.
Datum / Kursort	Der Lehrgang umfasst 5 Module (Reservedaten: 14./15. April 2020, Bern) Fr, 23./ Sa, 24. August 2019, Hotel FloraAlpina, 6354 Vitznau Unternehmensführung und Strategie Di, 12. / Mi, 13. November 2019, BFH, 3005 Bern Organisation und Personal Di, 21. / Mi, 22. Januar 2020, BFH, 3005 Bern Führungsrollen und Teamentwicklung Fr, 13. / Sa, 14. März 2020, Ort noch offen Kommunikation und Konfliktmanagement Di, 12. Mai 2020 Abschlussstag und gemeinsames Abendessen
Kursleitung und	Berner Fachhochschule (BFH)
Unterrichtssprache	Kursunterlagen Deutsch. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer sprechen in Ihrer jeweiligen Muttersprache (Deutsch/Französisch). Bestimmte Übungssequenzen werden sowohl in Deutsch und Französisch durchgeführt.
Anerkannte Fortbildung	2 Bildungspunkt GST pro Kurstag 3 bis 6 ECTS-Credits
Kosten	GST Mitglieder CHF 4'600.00 inkl. MwSt Nicht GST-Mitglieder CHF 5'900.00 inkl. MwSt Frühbucherrabatt bei Anmeldung bis 1. Mai: CHF 100.00 Im Kurspreis enthalten sind 9 Kurstage inkl. Kursunterlagen. Modul 1 inkl. Verpflegung und Übernachtung im Hotel. Modul 5 inkl. Abendessen.
Konditionen	Die Anmeldung ist verbindlich. Bei Stornierungen zwischen 4 bis 10 Wochen vor Lehrgangsbeginn werden 30% der Kurskosten fällig; bei weniger als 4 Wochen vor Kursbeginn wird der gesamte Betrag fällig.
Anmeldung / Information	GST, Frau Manuela Bittel: fortbildung@gstsvs.ch Online-Anmeldung www.gstsvs.ch/fit